






**PIJAOS SALUD EPS-I**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2019 - 2018**  
**Bajo Resolucion 414 del 2014**  
**(Metodo Indirecto)**  
**Version Epsi06.01(10/04/2020)**  
**Fecha de publicacion: 10/04/2020**

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	AÑO 2019	AÑO 2018
<b>EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<b>(15.802.299.141)</b>	<b>(14.034.904.090)</b>
<b>MOVIMIENTO DE PARTIDAS QUE NO INVOLUCRAN EFECTIVO</b>	<b>1.367.378.191</b>	<b>2.111.071.599</b>
1685 Depreciación del Período	171.851.777	196.875.769
1975 Amortización de Diferidos	45.747.435.89	42.830.769
1386 Deterioro de Cartera	1.149.778.978	1.871.365.061
<b>EFFECTIVO GENERADO EN LA OPERACIÓN</b>	<b>(14.434.920.951)</b>	<b>(11.923.832.491)</b>
<b>CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS</b>		
1322 UPC por Cobrar	3.517.072.367	362.224.369
1384 Otras cuentas por cobrar	1.316.720.028	360.396.315
1415 Prestamos Concedidos	17.733.150	0
1906 Anticipos y Avances	108.135.707	0
2424 Cuentas por pagar	8.746.874	19.314.898
2436 Retencion en la fuente e ica	121.876.282	67.774.898
2475 Fondo de solidaridad y garantia	1.412.254	3.142.468
2511 Beneficios a los Empleados a Corto Plazo	257.498.491	240.043.529
2481 Administracion de Seguridad Social en Salud	11.564.910.534	2.081.353.550
2490 Otras cuentas por pagar	1.578.626.424	0
2701 Litigios y demandas	3.360.358.878	0
2732 Reservas tecnicas	7.924.887.291	0
2790 Provisiones Diversas	0	8.679.610.292
2495 Cuentas por pagar costo amortizado	0	875.235.249
<b>Total fuentes</b>	<b>29.777.978.280</b>	<b>12.689.095.568</b>
1906 Anticipos y Avances	0	308.006.996
1990 Otras cuentas por cobrar	1.035.143.367	0
1385 Cuentas por cobrar dificil cobro	6.295.107.941	0
2313 Prestamos Concedidos	0	12.547.450
2490 Otras cuentas por pagar	0	16.135.621
2495 Cuentas por pagar costo amortizado	875.235.249	0
2790 Provisiones Diversas	6.967.854.644	0
<b>Total Usos</b>	<b>15.173.341.201</b>	<b>336.690.067</b>
<b>Total Efectivo Generado por las Actividades Operacionales</b>	<b>169.716.129</b>	<b>428.573.010</b>
<b>Efectivo provisto por las actividades económicas y de inversión</b>		
(+) Fuentes		
Venta de propiedad, planta y equipo	0	0
<b>Total Fuentes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(-) Usos		
Compra de propiedad, planta y equipo	183.088.379	200.420.300
<b>Total Usos</b>	<b>183.088.379</b>	<b>200.420.300</b>
<b>Total efectivo provisto por las actividades economicas y de inver.</b>	<b>(183.088.379)</b>	<b>(200.420.300)</b>
<b>Movimiento de Efectivo</b>		
Efectivo provisto por actividades operacionales	169.716.129	428.573.010
Efectivo provisto por actividades economicas y de inversion	(183.088.379)	(200.420.300)
Efectivo provisto por actividades de financiamiento	-	(360.000.000)
Generacion o Consumo de Efectivo y Equivalentes	<b>(13.372.250)</b>	<b>(131.847.290)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del Periodo	129.082.568	260.929.858
Efectivo y equivalentes al efectivo al finalizar el Periodo	<b>115.710.318</b>	<b>129.082.568</b>

VIGILADO  
Supersalud

  
**JOSE RENE DUCUARA DUCUARA**  
 Representante legal

  
**HAROLD OSWALDO ROJAS ENCISO**  
 Contador Público  
 TP: 144232-T  
 Ver certificacion adjunta

  
**NANCY MILDRED OSPINA MENDEZ**  
 Revisor Fiscal  
 TP: 66.310 - T  
 Ver Dictamen Adjunto